

## OPTIMIZE

### 2009–2012 Document de Stratégie

#### Résumé

Ces dix dernières années, le monde a investi des ressources et une énergie considérables dans le développement de nouveaux vaccins. Aujourd'hui, les programmes de vaccination sauvent plus de trois millions de personnes par an, et les nouveaux vaccins qui ciblent des maladies affectant de façon disproportionnée les populations des pays les plus pauvres, peuvent en protéger des millions d'autres. Cependant, développer de nouveaux vaccins ne suffit plus : nous devons désormais mettre en place des systèmes de distribution aussi innovants et évolués que les vaccins qu'ils acheminent.

Optimize - *Systèmes et Technologies pour la Vaccination de Demain*, fruit d'une étroite collaboration entre l'Organisation Mondiale de la Santé (OMS) et PATH, a reçu mandat d'envisager l'avenir à plus long terme. Objectif : conjuguer les avancées technologiques et scientifiques afin de définir les caractéristiques et spécifications idéales pour les produits de santé, tout en créant une chaîne logistique suffisamment solide et flexible pour la gestion d'une gamme de vaccins toujours plus variée et coûteuse.

Dans cette perspective, Optimize se concentrera sur les trois objectifs et domaines d'activité stratégiques suivants:

**Innovation-** L'innovation ne doit pas être considérée comme un concept figé, mais plutôt s'inscrire dans une vision à long terme. En s'intéressant aux technologies et solutions du futur, en soutenant et en organisant des activités de recherche et développement, mais aussi en créant un environnement favorable à l'innovation, Optimize peut faciliter la mise en place de systèmes logistiques capables de s'adapter aux besoins d'un monde en constante évolution.

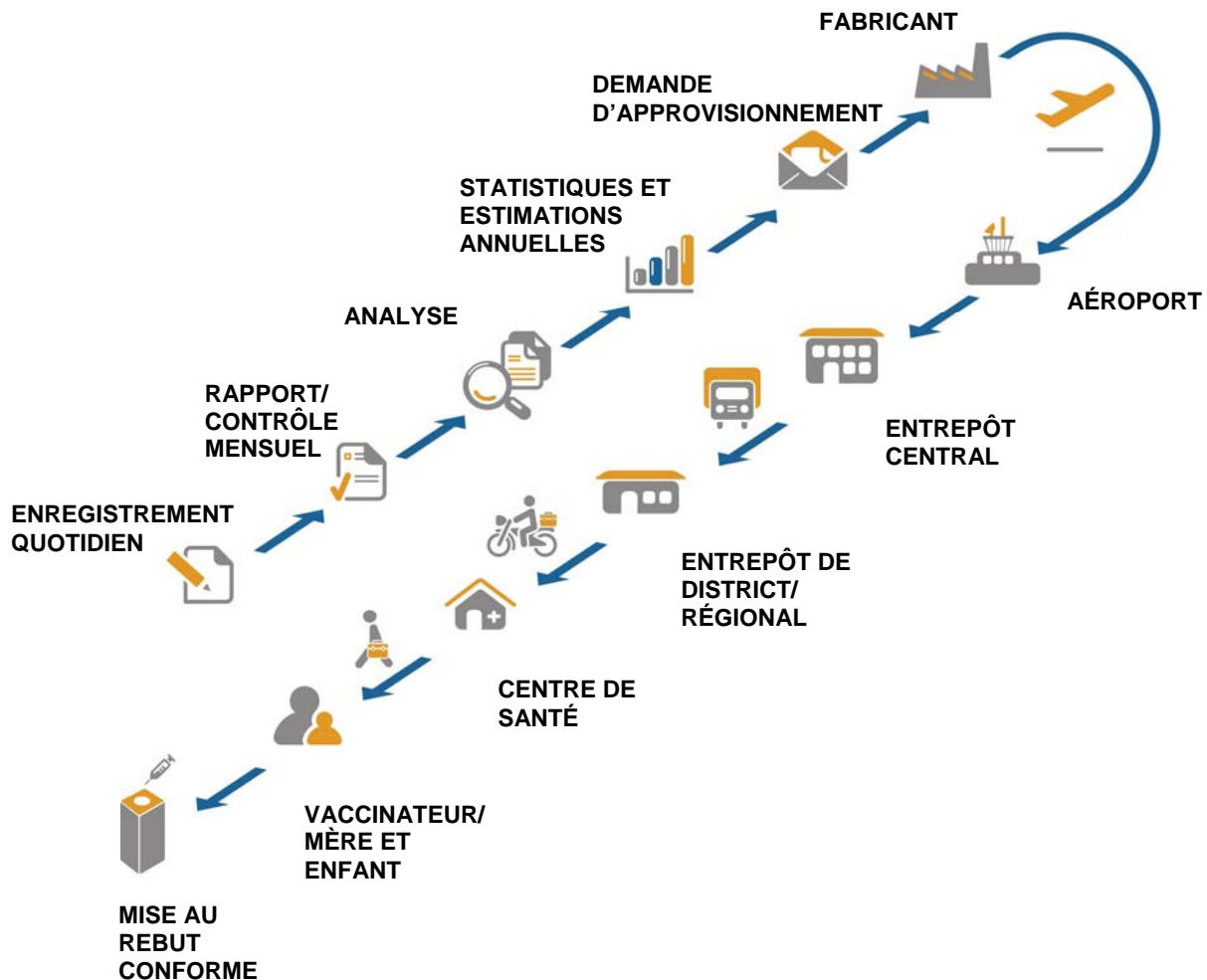
**Démonstration-** Les innovations systémiques et technologiques doivent être adaptées aux spécificités et aux besoins futurs des pays, et leur impact doit être évalué en tenant compte du contexte de chaque pays. Optimize collaborera avec différents pays et leurs ministères de la Santé pour définir la valeur, les avantages et les limites des nouvelles technologies, des nouveaux systèmes logistiques et des nouvelles méthodes de gestion. Les actions entreprises et les processus de recherche expérimentale mis en place seront étayés par une modélisation. Ce processus permettra aux décideurs de choisir des solutions dont le succès aura été démontré.

**Coordination-** Au cours des cinq prochaines années, Optimize travaillera à la mise en place d'une coalition de partenaires qui s'attacheront à définir les caractéristiques d'une chaîne d'approvisionnement idéale, depuis les produits de santé jusqu'aux systèmes logistiques, en passant par les stratégies associées. Notre objectif est le suivant : avoir mis au point, à

l'horizon 2012, une feuille de route acceptée sur le plan international et permettant la mise en œuvre de ces innovations, mais également de bénéficier du dynamisme et du soutien de nos partenaires, facteur indispensables à la continuité des opérations de développement engagées par le projet.

### La chaîne actuelle d'approvisionnement en vaccins

Aujourd'hui, la chaîne d'approvisionnement en vaccins utilisée par la plupart des pays à revenus faibles et intermédiaires est constituée d'un ensemble d'activités d'approvisionnement, de stockage et de distribution. Lorsque le vaccin quitte le site de fabrication, il doit être conservé dans une plage de température spécifique. Plus la durée d'acheminement entre le site de fabrication et le lieu d'administration est importante, plus les vaccins sont entreposés et manipulés et plus les risques sont élevés que la qualité des vaccins soit affectée. Optimize s'attache à réduire ces risques et à améliorer l'efficacité de ce processus.



## Introduction

Chaque année, la vaccination sauve plus de trois millions de personnes, la plupart dans des pays extrêmement pauvres. Malgré cela, dans ces pays, des millions de personnes risquent encore de développer des maladies que la vaccination permettrait d'éviter.

Ces dix dernières années, des ressources et des efforts considérables ont été investies dans le développement de nouveaux vaccins et de technologies visant à réduire ou à éliminer ces risques, ainsi qu'à améliorer la santé des populations des pays les plus pauvres. Maintenant que ces nouveaux vaccins et technologies sont disponibles, le monde doit faire face à un défi logistique inquiétant. Si la chaîne d'approvisionnement qui permet de les distribuer de manière équitable, sûre et efficace (en réduisant au maximum la quantité de produits gaspillés, perdus, cassés ou exposés à une chaleur ou à un froid excessif) n'est pas repensée, ces vaccins pourraient ne jamais atteindre les personnes qui en ont le plus besoin.

En novembre 2007, la fondation Bill et Melinda Gates a octroyé un financement pour cinq ans à un projet conjoint de PATH et de l'OMS visant à repenser l'avenir de la logistique de la vaccination et des autres produits médicaux. Cet effort a donné naissance au programme **Optimize - Systèmes et Technologies pour la Vaccination de Demain**.

## Contexte

En 2008, Optimize a réalisé plusieurs analyses de l'état des connaissances afin de mieux comprendre l'environnement dans lequel se déroulera le projet, d'identifier des solutions innovantes et efficaces dans les secteurs concernés, et de définir précisément l'objectif et la stratégie du projet.

Ce travail de terrain couvrait les secteurs suivants :

- Logistique de la vaccination
- Chaîne d'approvisionnement et logistique dans le secteur de la santé
- Chaîne d'approvisionnement et logistique des denrées périssables hors du secteur de la santé
- Technologies de la chaîne du froid
- Vaccins et technologies de distribution
- Modélisation
- Systèmes et technologies de l'information
- Formation et renforcement des capacités
- Externalisation et financement
- Mise en correspondance des parties prenantes
- Représentation et stratégies directrices à l'échelle mondiale (en cours)

De plus, un atelier a été organisé pour imaginer des scénarios pour les 30 ans à venir. Ces scénarios, qui ne prétendent pas anticiper ce que seront les systèmes de vaccination de demain, visent à illustrer des options d'avenir plausibles, divergentes et stimulantes, susceptibles d'élargir

notre vision de l'avenir et de nous alerter sur les problèmes à résoudre impérativement pour définir des systèmes de vaccination mieux adaptés.

Les informations utilisées pour élaborer cette stratégie sont issues du travail susmentionné, mais également des nombreux efforts d'analyse et de planification entrepris dans le cadre du projet en 2007 et 2008. Cette stratégie est le fil conducteur du travail qui sera mené jusqu'en 2012. Toutefois, l'équipe d'Optimize reste prête à adapter sa vision de l'avenir à toutes les synergies et opportunités qui pourraient survenir.

## **Vision stratégique et objectifs du projet**

Bien qu'Optimize soit un projet de cinq ans, l'objectif est de créer une impulsion qui se poursuivra au-delà de la fin du projet en 2012. C'est pourquoi nous ne nous concentrons pas uniquement sur ce que nous pourrions réaliser en cinq ans, mais également sur la mise en place de mécanismes durables favorisant une vision et une planification de l'avenir actives et collaboratives, impliquant toutes les parties prenantes (que ce soit les gouvernements ou les industriels).

Notre vision s'inscrit sur le long terme, et cela devra être également le cas pour l'impact de nos activités. Si notre point de départ reste la vaccination, notre objectif est de développer et de tester de nouveaux concepts susceptibles d'être appliqués plus généralement au secteur de la santé. Nous souhaitons que notre projet influence aussi l'organisation des systèmes logistiques de santé et les caractéristiques des produits de santé, et puisse répondre, dans les années à venir, à l'évolution des besoins des populations pauvres. Il s'agit d'une entreprise colossale, et de nombreuses activités sont d'ores et déjà engagées. Nous sommes conscients qu'il est essentiel de nous associer aux efforts déjà en œuvre, et que nous devons concentrer nos efforts sur les secteurs dans lesquels nous pouvons avoir un impact substantiel.

Dans les cinq prochaines années, l'objectif d'Optimize sera de poser les premières pierres de cette vision d'avenir. Nous avons déjà défini notre Objectif à long terme (au-delà du projet). Cet Objectif nous rappelle que nous devons, à tout moment, nous projeter bien au-delà de 2012, et tout faire pour créer une plate-forme qui favorisera l'innovation dans les décennies à venir.

**À l'horizon 2025, les systèmes logistiques et les technologies de santé de pointe satisfont aux besoins d'un monde en constante évolution**

D'ici 2012, le succès du programme Optimize dépendra de notre capacité à :

- Définir les caractéristiques des systèmes logistiques du futur
- Définir les caractéristiques idéales des vaccins, des technologies d'administration et des systèmes de réfrigération avec le soutien actif des principales parties prenantes dans leurs sphères d'influence respectives
- Développer les outils et l'évidence scientifique justifiant ces choix

- Développer des mécanismes soutenant et encourageant l'innovation, définir un modèle et des pratiques permettant d'identifier les réussites en matière d'innovation, et identifier des stratégies pour la mise en œuvre effective de ces innovations
- Constituer un groupe de partenaires engagés dans les objectifs du programme Optimize et prêts à poursuivre les efforts après 2012

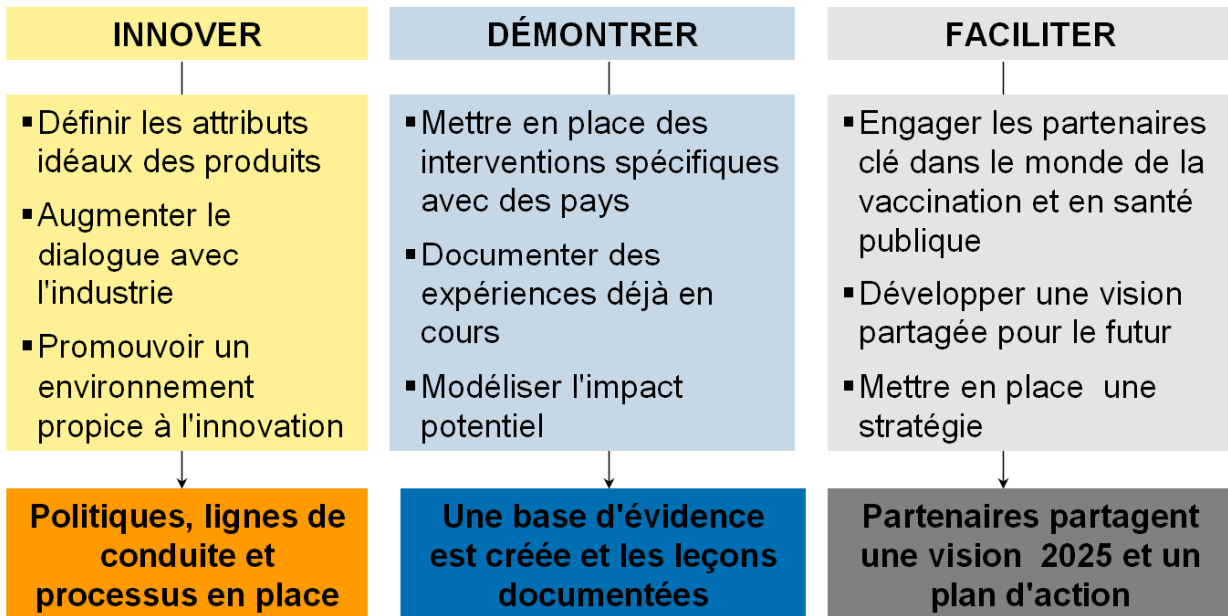
L'objectif défini pour la durée du projet est le suivant:

**D'ici 2012, les principales parties prenantes partageront une vision commune de ce que doivent être les systèmes logistiques et technologies de santé optimales pour 2025, et s'engageront pour sa réalisation.**

Pour réaliser cet objectif, le travail d'Optimize s'articulera autour de trois objectifs stratégiques complémentaires :

**Innovation, Démonstration, Faciliter**

## Objectifs d'Optimize



## Innovation

**Objectif stratégique n°1 : A l'horizon 2012, des mécanismes et stratégies permettant de stimuler l'innovation sont en place.** Optimize favorisera la mise en place d'un environnement

politique et réglementaire stimulant l'innovation : un environnement qui permettra de minimiser les risques et d'accroître les motivations. Notre travail pour atteindre cet objectif dans les domaines des technologies, des systèmes logistiques et des pratiques de gestion des produits de santé consiste à jouer un rôle de catalyseur comme suit :

### 1.1

Des stratégies et mécanismes favorisant l'innovation sont en place pour une gamme de technologies prioritaires.

### 1.2

Des stratégies et mécanismes favorisant l'adoption de nouveaux systèmes logistiques sont en œuvre

Les activités dans ce secteur seront concentrées sur les points suivants :

- Sélection de technologies et de systèmes/pratiques spécifiques prioritaires
- Identification des goulots d'étranglement dans le cycle développement-introduction-adoption de ces technologies et systèmes (par exemple blocages réglementaires, stratégiques, financiers commerciaux, en matière d'approvisionnement ou de prise de décision)
- Identifications des opportunités ; faire disparaître ces contraintes et accélérer le développement, l'introduction et l'adoption des nouveaux systèmes, pratiques et technologies
- Identification des stratégies et des pratiques illustrant les réussites en matière d'encouragement à l'innovation
- Développement et soutien à la mise en œuvre d'un d'efforts de recherche et développement (R&D) et pour une sélection de produits, technologies, systèmes et pratiques
- Tirer les leçons des résultats et succès de R&D
- Elaboration de la documentation nécessaire pour justifier l'adoption de ces innovations

### Pastilles de contrôle des vaccins (PCV)

Une politique qui permettrait l'utilisation de vaccins résistant à la chaleur selon des exigences moins strictes de « chaîne du froid »-pourrait

- 1) libérer un espace limité dans la chaîne du froid et réduire la quantité de ressources supplémentaires nécessaires au stockage des nouveaux vaccins, en particulier ceux qui se présentent en flacons unidoses (rotavirus, pneumococcique et anti-HPV), et
- 2) permettre une meilleure intégration des chaînes d'approvisionnement des produits de santé et des vaccins.

L'apposition d'une PCV sur tous les vaccins constitue une avancée vers cet objectif. La PCV est une technologie innovante qui aide le personnel de santé à identifier les vaccins qui ont été trop longtemps exposés à la chaleur.

## Evaluation de la gestion des vaccins

Pour que la chaîne nationale d'approvisionnement en vaccins et le système de vaccination soient performants, il est indispensable de disposer d'un dépôt central bien organisé et bien géré, dans lequel tous les vaccins sont correctement reçus, stockés et distribués. En 2004, l'OMS et l'UNICEF ont lancé le programme de gestion efficace des stocks de vaccins (Effective Vaccine Store Management), outil d'auto-évaluation pour aider les pays à améliorer le stockage et la distribution de leurs vaccins, en se concentrant sur les stocks de vaccins au niveau national. L'introduction de nouveaux vaccins, plus coûteux et occupant plus d'espace, accroît la pression qui pèse sur les systèmes d'approvisionnement et de chaîne du froid, en particulier au niveau des chambres froides et dépôts nationaux. La valeur des stocks dans ces dépôts s'élevant à plusieurs millions de dollars en vaccins, la protection de cet investissement exige des systèmes d'entrepôts nationaux et une politique de gestion optimaux.

Ces dernières années, l'initiative a perdu de son attrait, et d'autres outils d'évaluation de la gestion des vaccins couvrant tant les niveaux nationaux que régionaux, ont émergé. Pour répondre aux besoins actuels des pays tout en se projetant dans l'avenir, Optimize s'efforce :

- de rationaliser les outils d'évaluation de la gestion des vaccins au sein d'une édition modularisée basée sur une plate-forme Web
- de redynamiser l'initiative en soutenant des activités de formation et en favorisant l'utilisation de l'outil révisé pour auto-évaluer la gestion des vaccins
- d'analyser la gestion des vaccins à l'échelle mondiale et de développer des bases de données en ligne.

## Innovier : indicateurs et mesures de la réussite

- Existence de stratégies et de directives émises par les organismes officiels qui incite à l'innovation
- Résultats de la modélisation, illustrant l'impact envisagé des technologies, systèmes et pratiques proposés
- Nombre de produits/technologies, systèmes et pratiques innovants qui deviennent disponibles
- Documents stratégiques ou directives publiées par des organismes officiels, comprenant l'adoption et l'accès à de nouveaux produits, technologies, systèmes et pratiques
- Éléments prouvant que l'adoption de produits et technologies, de nouveaux systèmes et pratiques, ainsi que leur mise à disposition, ont été accélérés par les stratégies et les mécanismes promus par le projet

## Démonstration

**Objectif stratégique n°2 : d'ici 2012, une base de démonstration solide illustrant les combinaisons optimales de systèmes, technologies et pratiques aura été établie.**

Le deuxième objectif stratégique repose sur la collaboration directe avec les pays en vue d'identifier des processus innovants et les nouvelles technologies susceptibles de contribuer à

améliorer l'efficacité, la flexibilité et la rentabilité de la chaîne d'approvisionnement en vaccins et des systèmes logistiques. Les chaînes d'approvisionnement ne sont pas propres à la vaccination, et Optimize s'engage à étudier tous les secteurs afin d'identifier les opportunités et synergies potentielles.

Sur la base de l'expérience et des leçons tirées des projets de démonstration, Optimize travaillera avec des groupes appropriés afin d'élaborer des recommandations que les pays pourront suivre lorsqu'ils chercheront à optimiser leurs chaînes d'approvisionnement. Par exemple, la réduction du nombre de niveaux de stockage au sein de la chaîne d'approvisionnement d'un pays, de même que la mise en place d'un système de gestion plus performant du contrôle des stocks, peuvent permettre d'améliorer considérablement l'efficacité, de réduire les coûts et de limiter les risques associés à la mauvaise manipulation des produits.

Il sera indispensable de procéder à la recherche et à la collecte de données pour étayer la validité de telles solutions afin de résoudre les problèmes persistants de la logistique de vaccination, et de relever les défis imposés par l'introduction de nouveaux vaccins et mécanismes de distribution.

Les objectifs du programme Optimize pour soutenir ce travail sont les suivants :

### **2.1**

Les interventions dans les pays sont élaborées.

### **2.2**

Les interventions dans les pays sont validées.

Les activités dans les pays et le développement d'un outil de modélisation permettront de rassembler les données nécessaires pour valider les propositions de changements de la chaîne d'approvisionnement et des systèmes logistiques, et guideront le développement des technologies futures.

### **Les leçons tirées d'autres produits**

Les conteneurs réfrigérés utilisés pour distribuer les fruits et légumes dans les supermarchés européens sont l'illustration parfaite d'une nouvelle technologie capables d'améliorer la distribution des vaccins. Ces chariots pourraient parfaitement être adaptés à l'acheminement de vaccins d'un lieu de stockage à un autre dans les pays en développement. Ils permettent de maintenir des températures constantes, peuvent contenir une quantité de vaccins bien supérieure aux glacières généralement utilisées, et peuvent permettre des économies considérables, à court et long terme.

D'autres technologies émergentes, telles que les réfrigérateurs solaires sans batterie, pourraient sensiblement améliorer la fiabilité des systèmes de réfrigération dans les centres de soins et les cliniques, et réduire les exigences en matière de maintenance.

## Gestion des déchets

La gestion des déchets fait partie intégrante de tout système de santé. Bien qu'il ne s'agisse pas d'un élément-clé du travail d'Optimize, le projet s'attache néanmoins à harmoniser les innovations en matière de chaînes d'approvisionnement avec les initiatives déjà en cours en matière de gestion des déchets. Pour toutes ses activités, Optimize s'engage à:

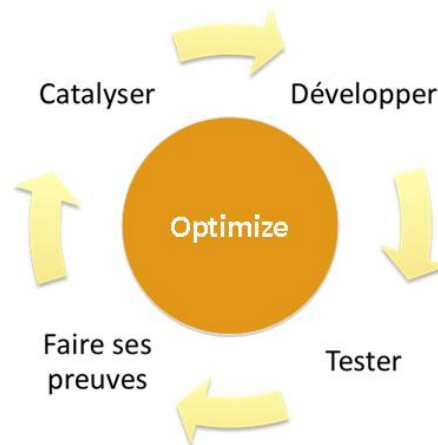
- Soutenir des produits, technologies et solutions logistiques minimisant la production de déchets (volume et matériaux).
- Explorer des solutions innovantes au problème de la gestion des déchets (débris infectieux, aiguilles, etc.), par exemple l'utilisation optimale de véhicules, qui achemineraient à l'aller des produits de santé et au retour des déchets d'origine médicale, pour ensuite être transférés vers des sites d'élimination sûrs.

## Modélisation des scénarios futurs

Le travail de modélisation d'Optimize sera axé sur le soutien aux pays partenaires. Il comportera des éléments tels que les volumes de vaccins spécifiques aux pays ainsi que des estimations à plusieurs niveaux des ressources et coûts des capacités de stockage, du transport et de la gestion des stocks. Ce modèle aidera à prévoir l'impact des différents scénarios, notamment :

- modifications de la fréquence de distribution des vaccins
- augmentation du volume et des exigences de stockage au fil du temps
- utilisation de différentes options et technologies de transport
- stockage à l'échelle internationale et régionale, et/ou suppression de certains niveaux du système par rapport à une valorisation de tous les niveaux du système
- utilisation de vaccins en dehors de la chaîne du froid

A partir des données obtenues dans chaque pays, le modèle de référence sera étendu pour s'adapter à un large éventail de scénarii et de situations.



## Démonstration : indicateurs et mesures de la réussite

- Existence de données étayant et documentant les systèmes optimaux
- Gamme de nouvelles technologies et de systèmes pour présentation aux pays
- Conception du projet de démonstration finalisé et accords de collaboration signés avec les pays
- Compilation des données de référence essentielles pour chaque pays
- Ensemble de données précises issues des projets de démonstration, justifiant les changements attendus
- Nombre de pays utilisant le nouvel outil d'évaluation de la gestion des vaccins et mettant en œuvre des recommandations de l'évaluation
- Résultats de la modélisation permettant de projeter l'impact des technologies, systèmes et pratiques proposés
- Caractéristiques des systèmes et technologies de santé idéaux, définies sur la base de données concrètes

## Coordination

**Objectif stratégique n°3 : d'ici 2012, l'engagement du niveau global sur les avancements et l'adoption de technologies et systèmes optimaux est obtenu.**

Le troisième objectif stratégique vise à créer une vision commune sur l'avenir des systèmes logistiques de santé. Cette vision est celle d'un processus simple et sans faille qui permet la création de nouvelles technologies et assure que les vaccins et autres produits de santé sont gérés, stockés et distribués aux personnes qui en ont besoin d'une manière sûre, efficace et rentable, au moment où elles en ont besoin et là où elles en ont besoin.

Optimize s'associera avec tous ceux (individus et organisations) dont l'engagement et le savoir-faire sont essentiels pour garantir que de meilleurs systèmes logistiques répondent à des besoins en constante évolution. Les parties prenantes incluront décideurs en santé publique, gouvernements, société civile, notamment les organismes non gouvernementaux (ONG) ainsi que les universitaires, parties prenantes dans les systèmes de vaccination, responsables de la réglementation, fabricants de vaccins et fournisseurs de services et sociétés du secteur privé.

Les caractéristiques initialement envisagées comme essentielles pour les systèmes logistiques et les technologies de santé de demain sont les suivantes :

### Systèmes d'approvisionnement

- Efficacité accrue de la chaîne d'approvisionnement, qui doit comprendre un nombre réduit d'étapes, être plus rapide, doit minimiser les risques et être en mesure de délivrer de plus grandes quantités de produits de santé
- Proportion maximale de la population cible atteinte à temps, avec des vaccins de qualité, via des services de qualité
- Intégration de la chaîne d'approvisionnement en vaccins avec celles d'autres produits de santé

### Technologies

- Produits plus résistants à la chaleur/au froid
- Produits plus compacts et vaccins intégrés aux dispositifs d'administration
- Autres caractéristiques souhaitables répondant aux besoins spécifiques du programme, tels que

- Sureté de l'administration
- Réduction des déchets et de l'impact environnemental
- Conception permettant une intégration de la chaîne de distribution avec celle d'autres produits de santé, et
- Optimisation de l'accès à la population cible (en permettant, par exemple, l'administration par divers types de personnels)

Optimize travaillera à la promotion de cette vision en se focalisant sur les objectifs intermédiaires suivants :

### 3.1

Le soutien de la communauté international est assuré grâce à une communication efficace.

### 3.2


Les partenaires-clé partagent une vision développée en commun sur la logistique et les technologies de santé optimales de 2025 avec des plans effectifs pour appuyer son accomplissement.

#### **Coordination : indicateurs et mesures de la réussite**

- Partenaires engagés dans des activités qui visent à mettre en pratique la vision de systèmes optimaux de logistique des programmes de santé
- Evidence de l'impact positif des messages et éléments relatifs à la vision d'avenir sur la communauté internationale
- Ressources mises en œuvre par les partenaires pour soutenir les efforts du programme Optimize
- Nombre de collaborations formellement mises en œuvre
- Nombre de partenaires effectivement impliqués dans le travail d'Optimize
- Inclusion d'ici 2012 d'objectifs et de responsabilités conformes à la vision du programme Optimize dans le plan stratégique des partenaires

Les buts et objectifs que s'est fixé le programme Optimize d'ici 2012 sont ambitieux. La vision d'avenir fixée pour 2025 l'est encore plus. Pour atteindre ces objectifs et concrétiser cette vision, il est nécessaire d'établir un plan d'action clairement balisé afin d'évaluer les progrès et d'ajuster, le cas échéant, les orientations.

Le projet Optimize est déterminé à aller de l'avant en faisant évoluer la situation actuelle vers une nouvelle ère de la logistique, mais également en gardant à l'esprit l'objectif final : un système logistique idéal.



| PERPÉTUER L'EXISTANT | OPTIMIZE         | NOUVELLE ÈRE  | IDÉAL                                 |
|----------------------|------------------|---|---------------------------------------|
| Chaîne du froid      | Innovation       | Chaîne d'approvisionnement flexible, plus d'intégration | Quantité adéquate                     |
| Suivi papier         | Démonstration    | Suivi informatique intégré, double                      | Lieu adéquat au moment opportun       |
| Bureaucratique       | Coordination     | Structures de gestion efficaces                         | Vaccins et produits de santé adéquats |
| Innovation lente     |                  | Environnement favorable à l'innovation                  | Conditions optimales                  |
| <b>AUJOURD'HUI</b>   | <b>2007-2012</b> | <b>2025</b>   |                                       |

## Gestion

Le programme Optimize est une collaboration entre PATH et l'OMS, formalisée par un accord de coopération entre les deux agences.

Les personnels techniques de l'OMS et de PATH contribuent au projet avec leur expertise et savoir-faire respectifs. PATH apporte son expertise technique et son expérience dans des champs aussi variés que le développement de technologies, de vaccins, de modélisation, de plaidoyer, et de communication, mais également en matière de commercialisation. De son côté, l'OMS apporte son expertise dans les domaines de la vaccination, de l'économie de la santé, des normes, des questions réglementaires, de la gestion des vaccins et de la logistique de vaccination, ainsi qu'en matière d'évaluation et d'analyse d'impact.

Les membres du personnel d'Optimize sont basés à Genève en Suisse, à Ferney-Voltaire en France et à Seattle aux États-Unis. Les équipes communiquent par téléphone et vidéoconférence, en moyenne toutes les deux semaines.

Les groupes de travail sont désormais en place, et les responsables en charge d'éléments spécifiques du plan de travail ont été désignés.

Un comité de gestion, reflétant l'engagement réel de l'OMS et de PATH dans ce projet, évalue et approuve la stratégie du projet, les plans de travail et le budget annuels, et analyse les rapports sur l'avancement du projet.

Le projet bénéficie également des services d'un groupe consultatif composé d'experts dans les domaines des technologies de la santé, de la logistique, des systèmes de gestion et du développement. Le groupe consultatif sur le projet (GCP) fournit des informations techniques et conseille les responsables du projet sur les questions relatives à la recherche sur les vaccins et les technologies, au développement, à la chaîne d'approvisionnement et aux systèmes logistiques, ainsi que sur les relations avec les autres acteurs de la santé publique.

## Principes directeurs

Les principes suivants, adoptés par l'équipe du projet en juillet 2008, seront au centre du travail d'Optimize :

- **Visionnaire**  
Nous nous attachons à développer et à mettre en œuvre une vision d'avenir pour 2025 qui s'inscrit dans le contexte plus large des systèmes de santé
- **Ouvert**  
Nous sommes à l'écoute et nous respectons les points de vue de tous, que ce soit ceux de nos partenaires ou de notre équipe; nos plans, nos activités et nos résultats sont consultables par tous.
- **Ambitieux**  
Nous sommes prêts à relever des défis et à explorer des domaines que nous ne maîtrisons pas complètement. En outre, nous acceptons l'éventualité d'échecs comme la conséquence de cette prise de risque.
- **Conscient des enjeux écologiques**  
Nous nous concentrons sur des solutions écologiques et nous adoptons des pratiques de travail qui minimisent les émissions de carbone.
- **Pérenne**  
Dans nos projets de démonstration, nous nous concentrons sur des solutions pratiques et durables, et sommes particulièrement attentifs aux besoins et capacités des populations locales.